

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Ильшат Ринатович Мухаметзянов

Должность: директор

Дата подписания: 13.07.2023 15:15:48

Уникальный программный ключ:

aba80b84033c9ef196388e9ea0434f90a83a40954ba270e84bcb64f02d1d8d0

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего  
образования «Казанский национальный исследовательский технический

университет им. А.Н. Туполева-КАИ»

(КНИТУ-КАИ)

Чистопольский филиал «Восток»

**МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ К САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЕ**  
по дисциплине  
**ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ**

Индекс по учебному плану: **Б1.В.ДВ.08.02**

Направление подготовки: **38.03.01 Экономика**

Квалификация: **Бакалавр**

Профиль подготовки: **Экономика малого и среднего предпринимательства**

Вид профессиональной деятельности: **организационно-управленческая,  
расчётно-экономическая**

Рекомендовано УМК ЧФ КНИТУ-КАИ

Чистополь  
2023 г.

Целью самостоятельной работы обучающихся является обучение навыкам работы с научно-теоретической литературой и практическими материалами, необходимыми для углубленного изучения дисциплины, а также развитие у них устойчивых способностей к самостоятельному изучению и изложению полученной информации.

Учебным планом предусмотрена самостоятельная работа студентов:

Таблица – Объем дисциплины по разделам

№ п/п	Наименование изучаемого раздела	Всего	Объем дисциплины для самостоятельной работе
1	Введение в дисциплину. Стратегия в производственном менеджменте	72	40
2	Организация и планирование в производственном менеджменте	72	40

### 1 Введение в дисциплину. Стратегия в производственном менеджменте

Понятие производственного менеджмента, сфера деятельности производственного менеджмента. Ученые, внесшие вклад в развитие науки «Производственный менеджмент». Сущность производственной системы. Основные свойства и виды производственных систем.

Цикловая модель индустриального развития (первый, второй, третий и четвертый индустриальные циклы). Закон нарастания организационной энтропии. Модель жизненного цикла организации. Модель жизненного цикла организации по Л. Грейнеру. Циклический характер развития продукта.

Стратегия товара. Основные виды конкуренции (конкуренция на основе времени, конкуренция на основе сервиса, конкуренция ценой, конкуренция на основе качества). Определение товара. Производственная и эксплуатационная технологичность.

Сущность определения «стратегия процесса». Зависимость выбора процесса от вида концепции формирования конкурентного преимущества. Выбор производственного процесса в зависимости от характера его специализации.

Факторы влияния внешней среды на выбор места расположения предприятия. Инвестиции в образование и развитие коллектива предприятия. Инвестиции в фондовооруженность труда.

### 2 Организация и планирование в производственном менеджменте

Сущность и функции планирования в управлении. Понятие и основные задачи планирования. Типы планов. Основные характеристики планов. Принципы планирования. Особенности планирования на предприятиях различных типов. Организация планирования на предприятии. Распределение функций планирования на предприятии.

Процесс стратегического планирования. Организационные цели. Миссия организации. SWOT- анализ в стратегическом планировании. Портфельный анализ в производственном менеджменте.

Планирование комплексной подготовки в производственном менеджменте.

те. Планирование обеспечения производственного процесса материально-техническими ресурсами. Объемное и календарное планирование.

Понятие о производственном процессе. Основные принципы организации производственных процессов. Методы организации производственных процессов (поточный, непоточный). Формы организации производственного процесса (концентрация, специализация, кооперирование, комбинирование).

Понятие производственного процесса. Виды технологических процессов. Структура производственного процесса. Виды движения предметов труда. Факторы сокращения длительности производственного цикла.

В рамках самостоятельной работы необходимо изучить основную указанную литературу, а также прочитать рекомендуемые в рабочей программе дополнительную литературу и интернет-ресурсы. Студент должен подготовиться к защите выполненных практических работ.

### **Основная литература**

1. Бухалков, М. И. Производственный менеджмент: организация производства: учебник / М. И. Бухалков. - 2-е изд. - Москва: ИНФРА-М, 2020. - 395 с. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1072248>

2. Поздняков, В. Я. Производственный менеджмент: учебник / под ред. В. Я. Позднякова, В. М. Прудникова. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва: ИНФРА-М, 2019. - 412 с. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1010108>

### **Дополнительная литература**

1. Стерлигова, А. Н. Операционный (производственный) менеджмент: учебное пособие / А.Н. Стерлигова, А.В. Фель. - Москва: ИНФРА-М, 2020. - 187 с. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1078151>

2. Производственный менеджмент: Учебное пособие / Б.Н. Герасимов, К.Б. Герасимов - М.: Вузовский учебник, НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 312 с. - Текст: электронный. - URL: <http://znanium.com/bookread2.php?book=505711>

### **Методическая литература к выполнению практических и/или лабораторных работ**

1. Методические указания по практическим занятиям по дисциплине «Производственный менеджмент» в электронном виде (место хранения кафедры экономики инновационного производства).

### **Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», профессиональных баз данных, информационно-справочных систем, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю)**

1. Электронно-библиотечная система учебной и научной литературы. URL: <http://znanium.com/>.

2. Электронно-библиотечная система учебной и научной литературы.  
URL: <https://e.lanbook.com/>.
3. Электронно-библиотечная система учебной и научной литературы.  
URL: <https://urait.ru/>.
4. Научно-техническая библиотека КНИТУ-КАИ [Электронный ресурс].  
URL: <https://kai.ru/web/naucno-tehniceskaa-biblioteka>.