

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Ильшат Ринатович Мухаметзянов

Должность: директор

Дата подписания: 13.07.2023 15:15:48

Уникальный программный ключ:

aba80b84033c9ef196388e9ea0434f90a83a40954ba270e84bcb64f02d1d8d0

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего  
образования «Казанский национальный исследовательский технический

университет им. А.Н. Туполева-КАИ»

(КНИТУ-КАИ)

Чистопольский филиал «Восток»

**МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ К САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЕ**  
по дисциплине  
**КОНТРОЛЛИНГ**

Индекс по учебному плану: **Б1.В.ДВ.08.01**

Направление подготовки: **38.03.01 Экономика**

Квалификация: **Бакалавр**

Профиль подготовки: **Экономика малого и среднего предпринимательства**

Вид профессиональной деятельности: **организационно-управленческая,  
расчётно-экономическая**

Рекомендовано УМК ЧФ КНИТУ-КАИ

Чистополь  
2023 г.

Целью самостоятельной работы обучающихся является обучение навыкам работы с научно-теоретической литературой и практическими материалами, необходимыми для углубленного изучения дисциплины, а также развитие у них устойчивых способностей к самостоятельному изучению и изложению полученной информации.

Учебным планом предусмотрена самостоятельная работа студентов:

Таблица – Объем дисциплины по разделам

№ п/п	Наименование изучаемого раздела	Всего	Объем дисциплины для самостоятельной работе
1	Введение в контроллинг. Инструменты контроллинга	72	40
2	Объекты контроллинга	72	40

### 1 Введение в контроллинг. Инструменты контроллинга

Определение контроллинга, его сущность, основные принципы. Необходимость и причины возникновения контроллинга.

Долгосрочные и краткосрочные цели контроллинга. Понятие стратегического контроллинга и его задачи. Содержание и задачи оперативного контроллинга.

Роль планирования, учета и анализа хозяйственной деятельности в системе контроллинга. Назначение управленческого учета и контроля, цели и задачи использования его данных в контроллинге.

### 2 Объекты контроллинга

Затраты предприятия и источники их формирования. Понятие «Затраты» и «Расходы». Классификация затрат.

Постоянные и переменные расходы, методы их определения и разделения. Понятие о сумме и ставке покрытия, маржинальных затратах и доходе.

Методы измерения количества затрат и их оценка по видам издержек. Варианты определения величины расходов места затрат и центра ответственности.

Бюджетирование как инструмент оперативного контроллинга. Система исчисления фактических расходов текущей деятельности предприятия. Понятие о стандарт-косте, нормативном учете и директ-косте, их содержание и особенности применения в контроллинге.

Место службы Контроллинга в организационной структуре предприятия. Рациональная структура финансово-экономических служб предприятия.

В рамках самостоятельной работы необходимо изучить основную указанную литературу, а также прочитать рекомендуемые в рабочей программе дополнительную литературу и интернет-ресурсы. Студент должен подготовиться к защите выполненных практических работ.

### **Основная литература**

1. Контроллинг на промышленном предприятии: учебник / А. М. Карминский, С. Г. Фалько, И. Д. Грачев [и др.]; под ред. А. М. Карминского, С. Г. Фалько. — Москва: ФОРУМ: ИНФРА-М, 2019. — 304 с. — (Высшее образование). - ISBN 978-5-8199-0549-4. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1008003>

2. Юсупова С. Я. Контроллинг: учебник / С. Я. Юсупова, М. В. Бойкова. — Москва: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2019. — 368 с. - ISBN 978-5-394-03742-9. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/108169>

### **Дополнительная литература**

1. Ивашкевич, В. Б. Стратегический контроллинг: Учебное пособие / Ивашкевич В. Б. - М.: Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2018. - 216 с. - ISBN 978-5-9776-0260-0. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/959939>

2. Контроллинг: учебник / А.М. Карминский, С.Г. Фалько, А.А. Жевага, Н.Ю. Иванова; под ред. А.М. Карминского, С.Г. Фалько. - 3-е изд., дораб. - М. ИД «ФОРУМ»: ИНФРА-М, 2017. - 336 с. - Текст: электронный. – URL: <http://znanium.com/bookread2.php?book=756175>

### **Методическая литература к выполнению практических и/или лабораторных работ**

1. Методические указания по практическим занятиям по дисциплине «Контроллинг» в электронном виде (место хранения кафедра экономики инновационного производства).

### **Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», профессиональных баз данных, информационно-справочных систем, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю)**

1. Электронно-библиотечная система учебной и научной литературы. URL: <http://znanium.com/>.

2. Электронно-библиотечная система учебной и научной литературы. URL: <https://e.lanbook.com/>.

3. Электронно-библиотечная система учебной и научной литературы. URL: <https://urait.ru/>.

4. Научно-техническая библиотека КНИТУ-КАИ [Электронный ресурс]. URL: <https://kai.ru/web/naucno-tehniceskaa-biblioteka>.