Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Легасова Гульнай ИНТИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ Должность: документовед Дата подписания: 18.07.2022 09:10:12 РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Уникальфёдеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего 3350642828550734673f401304efc03365024993c449db0067a5154603064000 исследовательский технический образования «Казанский национальный исследовательский технический

университет им. А.Н. Туполева-КАИ» (КНИТУ-КАИ)

Чистопольский филиал «Восток»

**УТВЕРЖДАЮ** 

Директор ЧФ КНИТУ-КАИ

И.Р.Мухаметзянов

2022г.

### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины

Б1.В.ДВ.08.01 Стратегический менеджмент
(индекс и наименование дисциплины по учебному плану)
Квалификация: <u>бакалавр</u> (бакалавр, специалист, инженер, магистр)
Форма обучения:очная (очно-заочная)
Направление подготовки / специальность <u>38.03.05 Бизнес-информатика</u> (код и наименование направления подготовки / специальности)
Направленность (бакалаврская программа)
Информационные технологии в бизнесе

(наименование профиля, специализации, бакалаврской программы)

Чистополь 2022 г.

Рабочая программа дисциплины разработана в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.05 Бизнес-информатика, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от «29» июля 2020 г. № 838.

Разработчик:			4	
Мунина М.В., к.э.н., доцент (ФИО, ученая степень, ученое звани	ue)		(подпись)	
Рабочая программа утверждена от <u>24.03, 22</u> , протокол № <u>8/3</u> .	на	заседании	кафедры	ЭИП
Заведующий кафедрой ЭИП  Свирина А.А., д.э.н., профессор  (ФИО, ученая степень, ученое звани	ue)		(подпись)	<u></u>

Рабочая программа дисциплины (моду-ля)	Наименование под- разделения	Дата	№ прото- кола	Подпись
ОДОБРЕНА	Кафедра ЭИП	24.03.22	8/3	
ОДОБРЕНА	УМК филиала	28.03.22	2	предселатель УМК С.Г. Прохоров
СОГЛАСОВАНА	Научно-техническая библиотека	_	-	Библиотекарь УМиВО М.А. Тугашова

# 1 ИСХОДНЫЕ ДАННЫЕ И КОНЕЧНЫЙ РЕЗУЛЬТАТ ИЗУЧЕНИЯ ДИС-ЦИПЛИНЫ

### 1.1 Цель изучения дисциплины

Целью изучения дисциплины формирование целостного представления о сущности стратегии предприятия и о процессах ее разработки и реализации. Отдельное внимание уделено формированию представления об основных концепциях стратегического планирования и управления, о сущности, принципах и основных методах проведения оценки конкурентного преимущества предприятия, о принципиальных особенностях и сферах применения основных моделей стратегического выбора в рамках формирования стратегии, о функциональных стратегиях развития предприятия и их назначении.

#### 1.2 Задачи дисциплины

Основными задачами изучения дисциплины являются:

- знать основные понятия и принципы формирования стратегии предприятия;
- уметь проводить анализ макро- и микросреды фирмы, оценки конкурентного преимущества, разрабатывать стратегии конкурентной борьбы, формировать конкурентные преимущества фирмы;
- владеть методами современного стратегического анализа.

### 1.3 Место дисциплины в структуре ОП ВО

Дисциплина входит в состав части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1 и является дисциплиной по выбору образовательной программы бакалавра.

### 1.4 Объем дисциплины и виды учебной работы

Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся представлены в таблице 1.1

Таблица 1.1 – Объем дисциплины (модуля) для очной формы обучения

•	-0		Виды учебной работы										
	дисциплины (мо Е/час	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий (аудиторная работа), в т.ч.:						цегося		удито	ота обу- рная ра-		
Семестр	Общая трудоемкость дисці дуля), в ЗЕ/час	Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	Курсовая работа (консульта- ция, защита)	Курсовой проект (консуль- тации, защита)	Консультации перед экзаме- ном	Контактная работа на про- межуточной аттестации	Курсовая работа (подготов- ка)	Курсовой проект (подготов- ка)	Проработка учебного материала (самоподготовка)	Подготовка к промежуточ- ной аттестации	Форма промежуточной атте- стации
8	2 3E/72	16	-	16	-	-	ı	0,35	-	ı	39,65	-	зачет
Итого	2 3E/72	16	-	16	-			0,35		-	39,65	-	

# 1.5 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование компетенций, представленных в таблице 1.2.

Таблица 1.2 – Формируемые компетенции

Код компе- тенции	Наименование компетен- ции	Индикаторы достижения компе- тенций	Средства оценки
ПК–4	Способен разработать концепцию и техническое задание на систему	ИД-1 <sub>ПК 4</sub> Знает методы разработ- ки концепции и технического за- дания на систему	Тестирование, устный опрос на занятии,
		ИД-2 <sub>ПК4</sub> Умеет разрабатывать концепцию и техническое задание на систему, формировать возможные решения на основе разработанных целевых показателей	контрольные работы, зачет
ПК-5	ПК-5 Способен определять связи и зависимости между элементами информации бизнес-анализа, анализировать внутренние и внешние факторы и условия, влияющие на деятельность организации	ИД-1 <sub>ПК5</sub> Знает стандарты оформления технических заданий	Тестирование, устный опрос на занятии,
		ИД-2 <sub>ПК5</sub> Умеет планировать проектные работы; выбирать методики разработки требований к системе и шаблоны документов требований к системе	контрольные работы, зачет

### 2 СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 2.1 Структура дисциплины

Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам), с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий приведены в таблице 2.1.

Таблица 2.1 – Разделы дисциплины и виды занятий

Наименование разделов дисциплины	Всего	Контакт ющихся по видам (без про	Самостоятельная работа (проработка учебного материала (самоподготовка))		
		Лекции	Лаборатор- ные работы	Практиче- ские занятия	Самостоятел: работка уче (самоп
8 сем	естр				
1. Основы экономической стратегии предприятия					
1.1. Основные понятия, концепции, модели и методологические основы стратегического менеджмента	8	2			6
1.2. Классификация стратегий по типу развития фирмы. Стратегический выбор компании	10	2		2	6
1.3. Общая экономическая стратегия организации	10	2		2	6
1.4. Формирования комплекса стратегий организации	10	2		2	6
2. Современный стратегический анализ					
2.1. Стратегический ситуационный анализ и анализ конкурентной среды отрасли.	22	6		6	10
2.2. Разработка стратегий конкурентной борьбы. Формирование конкурентных преимуществ фирмы	12	2		4	6
2.3. Стратегический маркетинг		2		2	
Итого за семестр	72	16		16	40
Итого по дисциплине (без промежуточной	72	16		16	40
аттестации)					

# 2.2 Содержание разделов дисциплины

Раздел 1. Основы экономической стратегии предприятия

Teма 1.1. Основные понятия, концепции, модели и методологические основы стратегического менеджмента

Сущность, цели и задачи стратегического менеджмента. Структура стратегического менеджмента. Основные категории стратегического менеджмента. Сущность стратегического управления и планирования. Стратегические проблемы промышленного производства.

Роль стратегий в деятельности, развитии и обеспечении конкурентоспособности организаций на современном этапе.

Эволюция стратегического менеджмента. Концепции и модели стратегического менеджмента. Модели Дэвида, Томпсона и Линча. Формально-аналитическая и Властно-поведенческая концепции и школы стратегического менеджмента. Современная концепция стратегического менеджмента.

Принципы и подходы к формированию механизма стратегического управления.

Teма 1.2. Классификация стратегий по типу развития фирмы. Стратегический выбор компании

Стратегии роста, стабилизации и защиты.

Факторы, влияющие на стратегический выбор компании. Элементы стратегического выбора, их характеристика.

Тема 1.3. Общая экономическая стратегия организации

Понятие и структура общей экономической стратегии организации. Экономическая сущность ОЭС. Роль ОЭС в механизме стратегического управления. Иерархия стратегий предприятия: корпоративные стратегии (базовые и портфельные); деловые стратегии (бизнес-стратегии); функциональные стратегии. Стратегия и организационная структура. Основные составляющие экономической стратегии.

### Тема 1.4. Формирования комплекса стратегий организации

Продуктово-маркетинговая стратегия. Стратегии ценообразования, стратегии организационного поведения фирмы на рынках: средств производства, сырья, капитала и ценных бумаг, внешнеэкономической деятельности (экспорта и импорта). Стратегия трансакционных издержек, лидерства и интеграции. Стратегии конкурентной борьбы. Стратегия антикризисного управления. Стратегия бизнеса. Стратегия упреждающего маневра. Глобальная стратегия. Стратегия альянсов.

Стратегия управления персоналом. Стратегии организационного поведения.

# Раздел 2. Современный стратегический анализ

Teма 2.1. Стратегический ситуационный анализ и анализ конкурентной среды отрасли

Сущность и структура стратегического анализа. Анализ внешней окружающей среды (ПЭСТ - анализ). Анализ внутрифирменного состояния фирмы. (SWOT - анализ). Анализ позиций параметров фирмы в выбранном сегменте рынка (SNW - анализ). Анализ отраслевой конкурентной среды. Ключевые факторы успеха. Анализ издержек методом «Цепочки стоимости» Портера. Роль стратегического анализа в стратегическом управлении и планировании. Комплексная диагностика организаций методом круговой диаграммы. Анализ отрасли по Портеру.

Матрица Бостонской консультативной группы. Матрица Mckinsey.

Сущность и структура стратегического анализа отрасли. Анализ движущих сил отрасли. Стратегии для конкуренции в новых отраслях, в отраслях, находящихся в стадии зрелости и отраслях, находящихся в стадии стагнации или спада.

Тема 2.2. Разработка стратегий конкурентной борьбы. Формирование конкурентных преимуществ фирмы

Условия формирования конкурентных преимуществ фирмы. Формирование внутрифирменных конкурентных преимуществ -Активов фирмы. Формирование нематериальных активов. Разработка стержневых компетенций — внешних конкурентных преимуществ. Типология фирм и их стратегии конкурентной борьбы. Применение методов Бенч-маркинга для анализа конкурентных преимуществ основных конкурентов (лидеров отрасли).

Стратегия осуществления изменений. Методы оценки уровня конкуренто-способности фирмы. Стратегия формирования корпоративной культуры.

Тема 2.3. Стратегический маркетинг

Понятие «маркетинг». Стратегический маркетинг — методология и философия бизнеса, механизм программно-целевого опережающего управления, планирования, анализа ситуаций и стратегических ориентаций фирмы в системе рыночных отношений. Виды и приоритеты стратегического маркетинга.

Цели, задачи, методы и модели стратегического маркетинга. Функции стратегического маркетинга

### 2.3 Курсовая работа (курсовой проект)

Не предусмотрена учебным планом.

### 3 ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДА-ЦИИ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

# 3.1 Содержание оценочных средств и их соответствие запланированным результатам обучения

Текущий контроль успеваемости обеспечивает оценивание хода освоения дисциплины (модуля). Содержание оценочных материалов текущего контроля представлено в таблице 3.1.

Виды учебных занятий	Наименование оценочного средства текущего контроля	Код и индикатор достижения ком- петенции
Лекции	Тестовые задания текущего контроля по трем раз-	ИД-1 <sub>ПК-4</sub> , ИД-1 <sub>ПК-5</sub>
	делам дисциплины, вопросы на занятиях	
Практические занятия	Индивидуальные задания	ИД-2 <sub>ПК-4</sub> , ИД-2 <sub>ПК-5</sub>
Самостоятельная рабо-	Вопросы для самополготовки, тестирование	ИЛ-1пк л ИЛ-2пк л

Таблица 3.1 – Оценочные материалы текущего контроля

Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующие процесс формирования компетенций в ходе освоения образовательной программы.

Примеры тестовых заданий текущего контроля:

- 1. Стратегия это .....
  - а) реализация стратегической цели которая обеспечивает выживаемость (повышает конкурентоспособность) фирмы в условиях меняющейся внешней среды;
  - b) постановка стратегической цели и концепция распределения ресурсов, которые обеспечивают выживаемость (повышают конкурентоспособность) фирмы в условиях меняющейся внешней среды;
  - с) реализация стратегической цели и разделение ресурсов, которые не обеспечивают выживаемость фирмы в условиях неизменной внешней среды;
  - d) нет правильного ответа
- 2. Миссия организации это ...
  - а) оборонительная стратегия организации;
  - b) цель организации, необходимая для ее выживания;
  - с) основная общая цель организации, четко выраженная причина ее существования, ее предназначение;
  - d) нет правильного ответа.
- 3. Функциональная стратегия ......
  - а) это стратегия нижнего уровня и она должна быть предельно конкретна. Во всех случаях необходимо разрабатывать стратегию развития функциональных подразделений;

ИД- $1_{\Pi K-5}$ , ИД- $2_{\Pi K-5}$ 

- b) стратегия развития (достижения конкурентных преимуществ) в конкретном бизнес направлении;
- с) стратегия описывает развитие организации как единого целого, формулируется на высшем уровне и является обязательной для всех подразделений организации, независимо от степени их автономии и децентрализации;
- d) нет правильного ответа.
- 4. Стратегии роста ...
  - а) направлены на сохранение рыночной ниши и доли рынка
  - b) нацелены на расширение рыночной деятельности, увеличения активов компании, росте объемов инвестирования
  - с) имеют главной целью свести к минимуму затраты компании на виды бизнеса, которые наносят ей убытки
  - d) нет правильного ответа.
- 5. Стратегия лидерства по издержкам предполагает .....
  - а) придание продукту свойств, отличающих его от продуктов конкурентов, либо сосредоточение внимания на каком либо аспекте деятельности фирмы;
  - b) что использование данной стратегии, компания сосредоточивает свои усилия на региональном рынке либо на сегменте рынка, либо на продукте;
  - с) предложение товара, удовлетворяющего общим требованиям по качеству, дизайну, основным функциям по более низким ценам, чем товары конкурентов;

### все ответы верны.

Примеры тем устных опросов на занятиях:

- 1. Деловая стратегия бизнеса фирмы.
- 2. Корпоративная стратегия.
- 3. Гибридные стратегии.

Примеры индивидуальных (домашних) заданий:

Задание

- 1. Описать сферу деятельности Вашей фирмы, номенклатуру производимой продукции.
- 2. Определить иерархию стратегий фирмы. Результаты свести в таблицу. Сделать выводы.

Иерархия стратегий фирмы \_\_\_\_\_\_

Уровень	Цель	Бизнес А	Бизнес В	Бизнес С
Первый – стра-	Корпоративная			
тегический уро-	стратегия			
вень				
Второй	Стратегия биз-			
	неса			
Третий	Функциональная	отдела НИР	отдела НИР	отдела НИР
	стратегия	отдела произ-	отдела произ-	отдела произ-
		водства	водства	водства
		отдела марке-	отдела марке-	отдела марке-
		тинга	тинга	тинга
		финансового	финансового	финансового

		отдела	отдела	отдела
		отдела кадров	отдела кадров	отдела кадров
		и т.д.	и т.д.	и т.д.
Четвертый –	Оперативная	-	-	-
оперативный	стратегия	-	-	-
уровень		-	-	-

3. Сформулируйте миссию Вашей фирмы. Впишите в произвольной форме ключевые моменты миссии Вашей фирмы.

Миссия (наименование фирмы) заключается в обеспечении эконо-
мического роста и решения (формулировка конкретных социальных и
или экономических проблем) посредством производства и реализации
(наименование основных продуктов) удовлетворяющих требованиям
(стандарты, качество, конкурентоспособность). Это должно позволить акционе-
рам и / или партнерам (наименование организации) получить оптимальную
прибыль, а ее персоналу – достойное и справедливое вознаграждение.

Примеры вопросов для подготовки к практическим занятиям:

- 1. SWOТ-анализ.
- 2. PEST-анализ.
- 3. Отраслевой анализ.

Примеры вопросов для самоподготовки:

- 1. Сущность и задачи, основные категории стратегического менеджмента.
- 2. Этапы развития стратегического менеджмента.
- 3. Концепции и школы стратегического менеджмента.

Полный комплект контрольных заданий или иных материалов, необходимых для оценивания результатов обучения по дисциплине (модулю), практике хранится на кафедре-разработчике в бумажном или электронном виде.

# 3.2 Содержание оценочных материалов промежуточной аттестации

Промежуточная аттестация обеспечивает оценивание промежуточных/ окончательных результатов обучения по дисциплине.

Для оценки степени сформированности компетенций используются оценочные материалы, включающие тестовые задания и контрольные (экзаменационные) вопросы.

Тестовые задания представляют собой совокупность тестовых вопросов текущего контроля по числу текущих аттестаций.

Примеры тестовых заданий промежуточной аттестации:

- 1. Функциональная стратегия ......
- а) это стратегия нижнего уровня и она должна быть предельно конкретна. Во всех случаях необходимо разрабатывать стратегию развития функциональных подразделений;
- b) стратегия развития (достижения конкурентных преимуществ) в конкретном бизнес направлении;

- с) стратегия описывает развитие организации как единого целого, формулируется на высшем уровне и является обязательной для всех подразделений организации, независимо от степени их автономии и децентрализации;
  - d) нет правильного ответа.
  - 2. Стратегии роста ...
  - а) направлены на сохранение рыночной ниши и доли рынка
- b) нацелены на расширение рыночной деятельности, увеличения активов компании, росте объемов инвестирования
- с) имеют главной целью свести к минимуму затраты компании на виды бизнеса, которые наносят ей убытки
  - d) нет правильного ответа.
  - 3. Из каких блоков состоит SWOT- анализ?
- а) сильные стороны; конкурентные преимущества; риски; оценка сегмента рынка;
- b) сильные стороны, слабые стороны, конкурентные преимущества, риски, оценка сегмента рынка;
- с) сильные стороны, слабые стороны, конкурентные преимущества, состояние технологии;
  - d) сильные стороны, слабые стороны, возможности, угрозы;
- е) сильные стороны, слабые стороны, конкурентные преимущества, политика, экономика.

Примеры вопросов на зачет:

- 1. Понятие экономической стратегии.
- 2. Операционные и функциональные стратегии.
- 3. Деловая стратегия бизнеса фирмы.
- 4. Корпоративная стратегия.
- 5. Гибридные стратегии. Модели формирования стратегий.

# 3.3 Оценка успеваемости обучающихся

Текущий контроль успеваемости и промежуточная аттестация по дисциплине осуществляется в соответствии с балльно-рейтинговой системой по 100балльной шкале. Балльные оценки для контрольных мероприятий представлены в таблице 3.2. Пересчет суммы баллов в традиционную оценку представлен в таблице 3.3.

Таблица 3.2 – Балльные оценки для контрольных мероприятий

Наименование кон- трольного мероприятия	Максимальный балл на первую аттестацию	Максимальный балл за вторую аттестацию	Максимальный балл за третью аттестацию	Всего за семестр
		8 семестр		
Тестирование		10	10	20
Устный опрос на заня-		5	5	10
тии				
Выполнение индивиду-		10	10	20

альных практических заданий			
Итого (максимум за	25	25	50
период)			50
Итого			100

Таблица 3.3. Шкала оценки на промежуточной аттестации

Выражение в баллах	Словесное выражение	Словесное выражение	
	при форме промежуточной	при форме промежуточной	
	аттестации - зачет	аттестации - экзамен	
от 86 до 100	Зачтено	Отлично	
от 71 до 85	Зачтено	Хорошо	
от 51 до 70	Зачтено	Удовлетворительно	
до 51	Не зачтено	Не удовлетворительно	

### 4 ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

# 4.1 Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### 4.1.1 Основная литература

- 1. Стратегический менеджмент: учебник / Н.А. Казакова, А.В. Александрова, С.А. Курашова, Н.Н. Кондрашева; под ред. проф. Н. А. Казаковой. Москва: ИНФРА-М, 2020. 320 с. Текст: электронный. URL: https://znanium.com/catalog/product/1059310
- 2. Фомичев А.Н. Стратегический менеджмент: учебник для вузов / А.Н. Фомичев. 2-е изд. Москва: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2020. 466 с. Текст: электронный. URL: https://znanium.com/catalog/product/1093665

### 4.1.2 Дополнительная литература

- 1. Басовский Л.Е. Стратегический менеджмент: учебник / Л.Е. Басовский. М.: ИНФРА-М, 2018. 365 с. —Текст: электронный. URL: https://znanium.com/catalog/product/918469
- 2. Маркова В.Д. Стратегический менеджмент: понятия, концепции, инструменты принятия решений: справочное пособие / В.Д. Маркова, С.А. Кузнецова. Москва: ИНФРА-М, 2019. 320 с. Текст: электронный. URL: https://znanium.com/catalog/product/1003258

# 4.1.3 Методическая литература к выполнению практических и/или лабораторных работ

1. Методические указания по практическим занятиям по дисциплине «Стратегический менеджмент» в электронном виде (место хранение – библиотека ЧФ КНИТУ-КАИ).

# 4.1.4 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю)

Организовано взаимодействие обучающегося и преподавателя с использованием электронной информационно-образовательной среды КНИТУ-КАИ.

1. Мунина М.В. «Стратегический менеджмент» [Электронный ресурс]: курс дистанционного обучения по направлению подготовки бакалавров 38.03.01 «Экономика» / КНИТУ-КАИ, Чистополь, 2019 — Доступ по логину и паролю. URL: https://bb.kai.ru:8443/webapps/blackboard/execute/content/blankPage?cmd=view&content\_id=\_307101\_1&course\_id=\_14391\_1.

Идентификатор курса 18\_Chistopol\_EIP\_MVMunina\_SM.

4.1.5 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», профессиональных баз данных, информационно-справочных систем, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю)

- 1. Электронно-библиотечная система учебной и научной литературы. URL: <a href="https://e.lanbook.com/">https://e.lanbook.com/</a>.
- 2. Электронно-библиотечная система учебной и научной литературы. URL: http://znanium.com/.
- 3. Электронно-библиотечная система учебной и научной литературы. URL: https://urait.ru/.
  - 4. Научно-техническая библиотека КНИТУ-КАИ. URL: <a href="http://library.kai.ru/">http://library.kai.ru/</a>.
- 5. Единое окно доступа к информационным ресурсам. URL: http://window.edu.ru/resource/829/54829, http://window.edu.ru/resource/452/77452.

# 4.2 Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля) и требуемое программное обеспечение

Описание материально-технической базы и программного обеспечения, необходимого для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю) приведено соответственно в таблицах 4.1 и 4.2.

Таблица 4.1 – Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

таолица 4.1 – Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)			
Наименование учебной аудитории, специализированной лаборатории	Перечень необходимого оборудования и технических средств обучения		
Учебная аудитория для про-	Учебная мебель: столы, стулья для обуча-		
1	ющихся; стол, стул для преподавателя;		
типа, учебная аудитория для			
*	Аудитория, оснащенная комплексом тех-		
ского типа, консультаций,	нических средств обучения (проектор или		
текущего контроля, проме-	интерактивная доска, компьютер, система		
жуточной аттестации	звукового сопровождения отображаемых		
	видеоматериалов).		
Аудитория для самостоя-	Библиотечный фонд: печатные издания и		
тельной работы	ЭБС, рабочие места, оборудованные		
	ПЭВМ с выходом в интернет (Wi-Fi),		
	МФУ, принтер		
Учебная аудитория для про-	Учебная мебель: столы, стулья для обуча-		
ведения занятий лекционного	ющихся; стол, стул для преподавателя;		
типа, учебная аудитория для	доска.		
проведения занятий семинар-	Аудитория, оснащенная комплексом тех-		
ского типа, консультаций,	нических средств обучения (проектор или		
текущего контроля, проме-	интерактивная доска, компьютер, система		
жуточной аттестации	звукового сопровождения отображаемых		
	видеоматериалов).		
	Наименование учебной аудитории, специализированной лаборатории Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, консультаций, текущего контроля, промежуточной аттестации Аудитория для самостоятельной работы Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, консультаций, текущего контроля, прометемущего контроля, прометем		

Таблица 4.2 — Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства, используемое при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

<b>№</b> п/п	Наименование программного обеспечения	Производитель	Способ распространения (лицензионное или свободно распространяемое)
1	Microsoft Windows		Лицензионное

Microsoft Office	

# 5 ОСОБЕННОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ И ИНВА-ЛИДОВ

Обучение по дисциплине (модулю) обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов осуществляется с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья таких обучающихся.

Обучение лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов организуется как совместно с другими обучающимися, так и в отдельных группах.

Для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов предусмотрены дополнительные оценочные материалы, перечень которых указан в таблице 5.1.

Таблица 5.1 – Дополнительные материалы оценивания для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов

Категории обучающихся	Виды дополнительных оценочных ма-	Формы контроля и оценки	
Категории обучающихся	териалов	результатов обучения	
С нарушениями слуха	Тесты, контрольные работы, письмен-	Преимущественно пись-	
	ные самостоятельные работы, вопросы	менная проверка	
	к зачету (экзамену)		
С нарушениями зрения	Устный опрос по терминам, собеседо-	Преимущественно устная	
	вание по вопросам к зачету (экзамену)	проверка (индивидуально)	
С нарушениями опорно-	Решение дистанционных тестов, кон-	Преимущественно дистан-	
двигательного аппарата	трольные работы, письменные самосто-	ционными методами	
	ятельные работы, вопросы к зачету (эк-		
	замену)		

Для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов предусматривается доступная форма предоставления заданий оценочных средств, например:

- в печатной форме;
- в печатной форме с увеличенным шрифтом;
- в форме электронного документа;
- методом чтения ассистентом задания вслух;
- предоставление задания с использованием сурдоперевода.

Лицам с ограниченными возможностями здоровья и инвалидам увеличивается время на подготовку ответов на контрольные вопросы. Для таких обучающихся предусматривается доступная форма предоставления ответов на задания, а именно:

- письменно на бумаге;
- набор ответов на компьютере;
- набор ответов с использованием услуг ассистента;
- представление ответов устно.

При необходимости для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов процедура оценивания результатов обучения может проводиться в несколько этапов.

Учебно-методические материалы для самостоятельной и аудиторной работы обучающихся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов предоставляются в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации.

Освоение дисциплины (модуля) лицами с ограниченными возможностями здоровья и инвалидами осуществляется с использованием средств обучения общего и специального назначения.

При занятиях с обучающимися **с нарушениями слуха** предусмотрено использование звукоусиливающей аппаратуры, мультимедийных средств и других технических средств приема/передачи учебной информации в доступных формах, мобильной системы преподавания для обучающихся с инвалидностью, портативной индукционной системы. Учебная аудитория, в которой занимаются обучающиеся с нарушением слуха, оборудована компьютерной техникой, аудиотехникой, видеотехникой, электронной доской, мультимедийной системой.

При занятиях с обучающимися **с нарушениями** зрениями предусмотрено использование в лекционных и учебных аудиториях возможности просмотра удаленных объектов (например, текста на доске или слайда на экране) при помощи видеоувеличителей для комфортного просмотра.

При занятиях с обучающимися **с нарушениями опорно-двигательного аппарата** используются альтернативные устройства ввода информации и другие технические средства приема/передачи учебной информации в доступных формах, мобильной системы обучения для людей с инвалидностью.

# ЛИСТ РЕГИСТРАЦИИ ИЗМЕНЕНИЙ

Изменения, вносимые в рабочую программу дисциплины (модуля)

				, 3
<b>№</b> п/п	№ раздела внесения изменений	Дата внесения изме- нений	Содержание изменений	«Согласовано» заведующий кафед- рой, реализующей дисциплину