

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Прохоров Сергей Григорьевич
Должность: Председатель УМК
Дата подписания: 05.09.2024 10:49:22
Уникальный программный ключ:
b1cb3ce3b5a8850f04c3b2579bc691893e7a6284

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Казанский национальный исследовательский
технический университет им. А.Н. Туполева-КАИ»

Чистопольский филиал «Восток»
(наименование института (факультета, филиала))

Кафедра экономики инновационного производства
(наименование кафедры разработчика)

УТВЕРЖДЕНО:
Ученым советом КНИТУ-КАИ
(в составе ОП ВО)

КОМПЛЕКТ ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ
по дисциплине (модулю)
Б1.О.07 Акселерация инновационных проектов
(индекс дисциплины по учебному плану, наименование дисциплины)

Чистополь 2022

Комплект оценочных материалов по дисциплине (модулю) разработан для обучающихся всех форм обучения по направлению подготовки (специальности):

Код и наименование направления подготовки (специальности)	Направленность (профиль, специализация, магистерская программа)
24.04.05 Инноватика	Цифровое производство

Разработчик(и):

Петрулевич Елена Александровна, доцент, к.э.н.

Комплект оценочных материалов по дисциплине (модулю) рассмотрен на заседании кафедры ЭиП, протокол № 8/3 от 24.03.2022г.

Заведующий кафедрой

Свирина Анна Андреевна, профессор, д.э.н.

1 ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Текущий контроль успеваемости обеспечивает оценивание хода освоения дисциплины (модуля).

Промежуточная аттестация предназначена для оценки достижения запланированных результатов обучения по завершению изучения дисциплины (модуля) и позволяет оценить уровень и качество ее освоения обучающимися.

Комплект оценочных материалов представляет собой совокупность оценочных средств (комплекс заданий различного типа с ключами правильных ответов, включая критерии оценки), используемых при проведении оценочных процедур (текущего контроля, промежуточной аттестации) с целью оценивания достижения обучающимися результатов обучения по дисциплине (модулю).

1.1 Оценочные средства и балльные оценки для контрольных мероприятий

Таблица 1.1– Объем дисциплины (модуля) для очной формы обучения

Семестр	Общая трудоемкость дисциплины (модуля), в ЗЕ/час	Виды учебной работы											
		<i>Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий (аудиторная работа), в т.ч.:</i>							<i>Самостоятельная работа обучающегося (внеаудиторная работа), в т.ч.:</i>				
		Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	Курсовая работа (консультация, защита)	Курсовой проект (консультация, защита)	Консультации перед экзаменом	Контактная работа на промежуточной	Курсовая работа (подготовка)	Курсовой проект (подготовка)	Проработка учебного материала	Подготовка к промежуточной	Форма промежуточной аттестации
2	6 ЗЕ/216	16	-	32	-	-	-	0,35	-	-	132	35,65	экзамен
Итого	6 ЗЕ/216	16	-	32	-	-	-	0,35	-	-	132	35,65	

Текущий контроль успеваемости и промежуточная аттестация по дисциплине (модулю) осуществляется в соответствии с балльно-рейтинговой системой по 100-балльной шкале. Балльные оценки для контрольных мероприятий представлены в таблице 1.2. Пересчет суммы баллов в традиционную оценку представлен в таблице 1.3.

Таблица 1.2 – Балльные оценки для контрольных мероприятий

Наименование контрольного мероприятия	Максимальный балл на первую аттестацию	Максимальный балл за вторую аттестацию	Максимальный балл за третью аттестацию	Всего за семестр
2 семестр				
Тестирование	12	16	14	42
Выполнение индивидуальных (домашних) заданий + устный опрос	-	4	4	8
Итого (максимум за период)	12	20	18	50
Экзамен				50
Итого				100

Таблица 1.3 – Шкала оценки на промежуточной аттестации

Выражение в баллах	Словесное выражение при форме промежуточной аттестации - зачет	Словесное выражение при форме промежуточной аттестации – экзамен, зачет с оценкой
от 86 до 100	Зачтено	Отлично
от 71 до 85	Зачтено	Хорошо
от 51 до 70	Зачтено	Удовлетворительно
до 51	Не зачтено	Неудовлетворительно

Форма и организация промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины – экзамен, проводится два этапа: тестирование, ответ на теоретический вопрос и расчётная задача.

2 Оценочные средства для проведения текущего контроля

2.1 Тестовые вопросы

Критерии оценки тестовых вопросов по 1, 2, 3 аттестации представлены в таблице 2.1.

Таблица 2.1 – Критерии оценки тестовых вопросов

№ аттестации	Наименование задания	Количество баллов
1	Тестирование по темам (30 вопросов по 0,4 балла за каждый правильный ответ)	12
2	Тестирование по темам (40 вопросов по 0,4 балла за каждый правильный ответ)	16
3	Тестирование по темам (35 вопросов по 0,4 балла за каждый правильный ответ)	14

Тестовые вопросы (аттестация №1)

1. Цель проекта – это:

- 1) сформулированная проблема, с которой придется столкнуться в процессе выполнения проекта
- 2) **утверждение, формулирующее общие результаты, которых хотелось бы добиться в процессе выполнения проекта**
- 3) комплексная оценка исходных условий и конечного результата по итогам выполнения проекта

2. Реализация проекта – это:

- 1) создание условий, требующихся для выполнения проекта за нормативный период
- 2) наблюдение, регулирование и анализ прогресса проекта
- 3) **комплексное выполнение всех описанных в проекте действий, которые направлены на достижение его целей**

3. Проект отличается от процессной деятельности тем, что:

- 1) процессы менее продолжительные по времени, чем проекты
- 2) для реализации одного типа процессов необходим один-два исполнителя, для реализации проекта требуется множество исполнителей
- 3) **процессы однотипны и цикличны, проект уникален по своей цели и методам реализации, а также имеет четкие сроки начала и окончания**

4. Что из перечисленного не является преимуществом проектной организационной структуры?

- 1) **объединение людей и оборудования происходит через проекты**
- 2) командная работа и чувство сопричастности

- 3) сокращение линий коммуникации
5. Что включают в себя процессы организации и проведения контроля качества проекта?
- 1) проверку соответствия уже полученных результатов заданным требованиям
 - 2) составление перечня недоработок и отклонений
 - 3) **промежуточный и итоговый контроль качества с составлением отчетов**
6. Метод освоенного объема дает возможность:
- 1) освоить минимальный бюджет проекта
 - 2) **выявить, отстают или опережает реализация проекта в соответствии с графиком, а также подсчитать перерасход или экономию проектного бюджета**
 - 3) скорректировать сроки выполнения отдельных процессов проекта
7. Какая часть ресурсов расходуется на начальном этапе реализации проекта?
- 1) **9-15 %**
 - 2) 15-30 %
 - 3) до 45 %
8. Какие факторы сильнее всего влияют на реализацию проекта?
- 1) экономические и социальные
 - 2) экономические и организационные
 - 3) **экономические и правовые**
9. Назовите отличительную особенность инвестиционных проектов:
- 1) большой бюджет
 - 2) **высокая степень неопределенности и рисков**
 - 3) целью является обязательное получение прибыли в результате реализации проекта
10. Что такое веха?
- 1) **знаковое событие в реализации проекта, которое используется для контроля за ходом его реализации**
 - 2) логически взаимосвязанные процессы, выполнение которых приводит к достижению одной из целей проекта
 - 3) совокупность последовательно выполняемых действий по реализации проекта
11. Участники проекта – это:
- 1) потребители, для которых предназначался реализуемый проект
 - 2) заказчики, инвесторы, менеджер проекта и его команда

3) физические и юридические лица, непосредственно задействованные в проекте или чьи интересы могут быть затронуты в ходе выполнения проекта

12. Инициация проекта является стадией в процессе управления проектом, по итогам которой:

- 1) объявляется окончание выполнения проекта
- 2) санкционируется начало проекта**
- 3) утверждается укрупненный проектный план

13. Что такое предметная область проекта?

- 1) объемы проектных работ и их содержание, совокупность товаров и услуг, производство (выполнение) которых необходимо обеспечить как результат выполнения проекта**
- 2) направления и принципы реализации проекта
- 3) причины, по которым был создан проект

14. Для чего предназначен метод критического пути?

- 1) для определения сроков выполнения некоторых процессов проекта
- 2) для определения возможных рисков
- 3) для оптимизации в сторону сокращения сроков реализации проекта**

15. Структурная декомпозиция проекта – это:

- 1) наглядное изображение в виде графиков и схем всей иерархической структуры работ проекта**
- 2) структура организации и делегирования полномочий команды, реализующей проект
- 3) график поступления и расходования необходимых для реализации проекта ресурсов

16. Какие факторы необходимо учитывать в процессе принятия решения о реализации инвестиционного проекта?

- 1) инфляцию и политическую ситуацию в стране
- 2) инфляцию, уровень безработицы и альтернативные варианты инвестирования
- 3) инфляцию, риски, альтернативные варианты инвестирования**

17. Как называется временной промежуток между началом реализации и окончанием проекта?

- 1) стадия проекта
- 2) жизненный цикл проекта**
- 3) результат проекта

18. В Microsoft Project есть следующие типы ресурсов:

- 1) **материальные, трудовые, затратные**
- 2) материальные, трудовые, временные
- 3) трудовые, финансовые, временные

19. Проект, который имеет лишь одного постоянного сотрудника – управляющего проектом, является ... матричной структурой.

- 1) единичной
- 2) ординарной
- 3) **Слабой**

20. Как называется скидка, содействующая рекламе проекта?

- 1) стимулирующая
- 2) проектная
- 3) **маркетинговая**

21. Два инструмента, содействующих менеджеру проекта в организации команды, способной работать в соответствии с целями и задачи проекта – это структурная схема организации и....

- 1) укрупненный график
- 2) **матрица ответственности**
- 3) Должностная инструкция

22. Назовите метод контроля фактически выполненных работ по реализации проекта, позволяющий провести учет некоторых промежуточных итогов для незавершенных работ

- 1) 10 на 90
- 2) **50 на 50**
- 3) 0 к 100

23. Три способа финансирования проектов: самофинансирование, использование заемных и ... средств

- 1) **привлекаемых**
- 2) государственных
- 3) спонсорских

24. Состояния, которые проходит проект в процессе своей реализации – это ... проекта

- 1) этапы
- 2) стадии
- 3) **фазы**

25. Как называется временное добровольное объединение участников проекта, основанное на взаимном соглашении и направленное на осуществление прибыльного, но капиталоемкого проекта?

- 1) консолидация
- 2) **консорциум**
- 3) интеграция

26. Завершающая фаза жизненного цикла проекта состоит из приемочных испытаний и ...

- 1) контрольных исправлений
- 2) **опытной эксплуатации**
- 3) модернизации

27. Как называются денежные потоки, которые поступают от каждого участника реализуемого проекта?

- 1) **притоки**
- 2) активы
- 3) вклады

28. Как называется организационная структура управления проектами, применяемая в организациях, которые постоянно занимаются реализацией одного или нескольких проектов?

- 1) материнская
- 2) адхократическая
- 3) **всеобщее управление проектами**

29. Проект, заказчик которого может решиться увеличить его окончательную стоимость по сравнению с первоначальной, является:

- 1) Простым
- 2) **краткосрочным**
- 3) долгосрочным

30. Объединение ресурсов в процессе создания виртуального офиса проекта характеризуется ... независимостью

- 1) **территориальной**
- 2) Финансовой
- 3) административной

Тестовые вопросы (аттестация № 2)

1. Организационная структура, при которой возможно перераспределение человеческих ресурсов между проектами без реорганизации существующей структуры

- 1) **матричная**
- 2) функциональная
- 3) линейно-функциональная
- 4) дивизиональная

2. Сторона, вступающая в отношения с заказчиком и берущая на себя ответственность за выполнение работ и услуг по контракту

- 1) инвестор
- 2) спонсор
- 3) контрактор (подрядчик)**
- 4) лицензиар
- 5) конечный потребитель результатов проекта

3. Участники проекта – это ...

- 1) физические лица и организации, которые непосредственно вовлечены в проект или чьи интересы могут быть затронуты при осуществлении проекта**
- 2) конечные потребители результатов проекта
- 3) команда, управляющая проектом
- 4) заказчик, инвестор, менеджер проекта и команда проекта

4. Особенность социальных проектов

- 1) количественная и качественная оценка достижения результатов существенно затруднена**
- 2) целью социальных проектов является улучшение экономических показателей системы
- 3) сроки проекта четко определены и не требуют корректировки в процессе реализации
- 4) основные ограничения связаны с лимитированной возможностью использования технических мощностей

5. Инновационные проекты отличаются ...

- 1) высокой степенью неопределенности и рисков**
- 2) целью проекта является получение прибыли на вложенные средства
- 3) необходимостью использовать функциональные организационные структуры
- 4) большим объемом проектной документации

6. Организационная структура – это ...

- 1) совокупность элементов организации (должностей и структурных подразделений и связей между ними)**
- 2) команда проекта под руководством менеджера проекта
- 3) организационно-правовая документация предприятия, реализующего проект
- 4) документация, регламентирующая процессы, происходящие в организации

7. Ключевое преимущество управления проектами

- 1) **экономия времени и ресурсов на реализацию проекта за счет применения эффективных методов, технологий и инструментов управления**
- 2) возможность с помощью инструментов планирования смоделировать детально и формализовать реализацию проекта
- 3) возможность осуществить объективную оценку экономической эффективности инвестиционного проекта
- 4) формирование эффективной команды по реализации поставленной цели

8. Веха – это ...

- 1) набор логически взаимосвязанных работ проекта, в процессе завершения которых достигается один из основных результатов проекта
- 2) полный набор последовательных работ проекта
- 3) **ключевое событие проекта, используемое для осуществления контроля над ходом его реализации**

9. Проект отличается от процессной деятельности тем, что ...

- 1) проект является непрерывной деятельностью, а процесс – единоразовым мероприятием
- 2) проект поддерживает неизменность организации, а процессы способствуют ее изменению
- 3) **процессы в организации цикличны, они повторяются, а проект – уникален, он всегда имеет дату начала и окончания**
- 4) процессы в организации регламентируются документально, проекты не требуют документального оформления

10. Окружение проекта – это ...

- 1) **среда проекта, порождающая совокупность внутренних или внешних сил, которые способствуют или мешают достижению цели проекта**
- 2) совокупность проектных работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в рамках осуществляемого проекта
- 3) группа элементов (включающих как людей, так и технические элемент, организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей
- 4) местоположение реализации проекта и близлежащие районы

11. На стадии разработки проекта

- 1) **расходуется 9-15% ресурсов проекта**
- 2) расходуется 65-80% ресурсов проекта
- 3) ресурсы проекта не расходуются

12. Проект – это ...

- 1) инженерная, техническая, организационно-правовая документация по реализации запланированного мероприятия
- 2) **ограниченное по времени, целенаправленное изменение отдельной системы с установленными требованиями к качеству результатов, с ограничениями расходования средств и со специфической организацией**
- 3) группа элементов (включающих как людей, так и технические элемент, организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей
- 4) совокупность работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено с целью достижения поставленной цели

13. Наибольшее влияние на проект оказывают ...

- 1) **экономические и правовые факторы**
- 2) экологические факторы и инфраструктура
- 3) культурно-социальные факторы
- 4) политические и экономические факторы

14. Предметная область проекта

- 1) **совокупность проектных работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в рамках осуществляемого проекта**
- 2) результаты проекта
- 3) местоположение проектного офиса
- 4) группа элементов (включающих как людей, так и технические элемент, организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей

15. Фаза проекта – это ...

- 1) **набор логически взаимосвязанных работ проекта, в процессе завершения которых достигается один из основных результатов проекта**
- 2) полный набор последовательных работ проекта
- 3) ключевое событие проекта, используемое для осуществления контроля над ходом его реализации

16. Проекты, подверженные наибольшему влиянию внешнего окружения

- 1) **социальные и инвестиционные**
- 2) экономические и инновационные
- 3) организационные и экономические

17. Функциональная структура – это ...

- 1) **совокупность линейно-функциональных подразделений, где каждое подразделение выполняет определенные функции, характерные для всех направлений деятельности предприятия**

- 2) временная структура, создаваемая для решения конкретной комплексной задачи (разработки проекта и его реализации)
- 3) структура, закрепляющая в организационном построении компании два направления руководства – вертикальное (управление функциональными и линейными структурными подразделениями) и горизонтальное (управление проектами)

18. Цель проекта – это ...

- 1) **желаемый результат деятельности, достигаемый в итоге успешного осуществления проекта в заданных условиях его выполнения**
- 2) направления и основные принципы осуществления проекта
- 3) получение прибыли
- 4) причина существования проекта

19. Непосредственное инициирование проекта включает в себя ...

- 1) **принятие решения о начале проекта**
- 2) **определение и назначение управляющего проектом**
- 3) **принятие решения об обеспечении ресурсами выполнения первой фазы проекта**
- 4) анализ проблемы и потребности в проекте
- 5) сбор исходных данных
- 6) организация и контроль выполнения работ

20. Инициация проекта – это стадия процесса управления проектом, результатом которой является ...

- 1) **санкционирование начала проекта**
- 2) утверждение сводного плана
- 3) окончание проектных работ
- 4) архивирование проектной документации и извлеченные уроки

21. Стратегия проекта – это ...

- 1) **желаемый результат деятельности, достигаемый в итоге успешного осуществления проекта в заданных условиях его выполнения**
- 2) **направления и основные принципы осуществления проекта**
- 3) получение прибыли
- 4) причина существования проекта

22. Задачи, которые включает формирование концепции проекта

- 1) **анализ проблемы и потребности в проекте**
- 2) **сбор исходных данных**
- 3) **определение целей и задач проекта**
- 4) **разработка концепции по отдельным функциям управления проектом**
- 5) организация и контроль выполнения работ
- 6) утверждение окончательного бюджета проекта

- 7) подписание контрактов и контроль за их выполнением
23. Критерии, которым должна соответствовать SMART-цель
- 1) **цель должна быть измеримой, т.е. должны быть указаны конкретные показатели и их значения, по которым определяется степень достижения цели**
 - 2) **цель должна быть согласована всеми заинтересованными сторонами**
 - 3) **должна быть определена дата достижения цели**
 - 4) **цель должна быть сформулирована в одном предложении**
 - 5) **цель должна включать в себя перечень ответственных за ее достижение**
24. Концепция проекта ...
- 1) **должна быть согласована ключевыми участниками проекта: заказчиком, инвестором, (+) спонсором и др.**
 - 2) **обязательно содержит описание целей проекта, его основных параметров**
 - 3) **утверждается в завершении фазы инициации проекта**
 - 4) **обязательно содержит сводный календарный план проектных работ**
 - 5) **обязательно должна быть оформлена в виде паспорта проекта**
 - 6) **обязательно должна содержать концепции по управлению коммуникациями, поставками и контрактами**
25. Факторы, которыми характеризуются проектные риски и на основе которых формируется план управления рисками
- 1) **Рисковое событие**
 - 2) **Вероятность наступления рискованного события**
 - 3) **Размер потерь в результате наступления рискованного события**
 - 4) **Степень агрессивности внешней среды**
 - 5) **Уровень инфляции**
 - 6) **Конкурентная среда**
 - 7) **Региональное законодательство**
26. Основной результат стадии разработки проекта
- 1) **сводный план осуществления проекта**
 - 2) **концепция проекта**
 - 3) **достижение цели и получение ожидаемого результата проекта**
 - 4) **инженерная проектная документация**
27. Предметная область проекта – это ...
- 1) **содержание и объем проектных работ, совокупность продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в результате завершения осуществляемого проекта**
 - 2) **желаемый результат деятельности, достигаемый в итоге успешного осуществления проекта в заданных условиях его выполнения**

- 3) направления и основные принципы осуществления проекта
- 4) территория реализации проекта

28. Календарный план – это ...

- 1) **(+) документ, устанавливающий полный перечень работ проекта, их взаимосвязь, последовательность и сроки выполнения, продолжительности, а также исполнителей и ресурсы, необходимые для выполнения работ проекта**
- 2) - сетевая диаграмма
- 3) - план по созданию календаря
- 4) - документ, устанавливающий основные ресурсные ограничения проекта

29. Диаграмма Ганта – это ...

- 1) **горизонтальная линейная диаграмма, на которой работы проекта представляются протяженными во времени отрезками, характеризующимися временными и другими параметрами**
- 2) документ, устанавливающий основные ресурсные ограничения проекта
- 3) графическое изображение иерархической структуры всех работ проекта
- 4) дерево ресурсов проекта

30. Планирование проекта – это ...

- 1) **непрерывный процесс определения наилучшего способа действий для достижения поставленных целей проекта с учетом складывающейся обстановки**
- 2) разовое мероприятие по созданию сводного плана проекта
- 3) это стадия процесса управления проектом, результатом которой является санкционирование начала проекта

31. Структурная декомпозиция работ (СДР) проекта – это ...

- 1) **графическое изображение иерархической структуры всех работ проекта**
- 2) направления и основные принципы осуществления проекта
- 3) дерево ресурсов проекта
- 4) организационная структура команды проекта

32. Метод критического пути используется для ...

- 1) **оптимизации (сокращение сроков реализации проекта)**
- 2) планирования рисков проекта
- 3) планирования мероприятий по выходу из критических ситуаций
- 4) определения продолжительности выполнения отдельных работ

33. При составлении СДР декомпозиция работ прекращается тогда, когда выполнены следующие условия:

- 1) **поняты конечный результат каждой работы и способы его достижения**
 - 2) **могут быть определены временные характеристики и ответственность за выполнение каждой работы**
 - 3) команда проекта устала составлять СДР
 - 4) СДР имеет более 5 уровней декомпозиции
 - 5) определена четкая последовательность работ
34. Завершающая стадия планирования предметной области проекта
- 1) анализ текущего состояния и уточнением целей и результатов проекта
 - 2) уточнение основных характеристик проекта
 - 3) анализ и корректировка ограничений и допущений, принятых на стадии инициации проекта
 - 4) выбор критериев оценки промежуточных и окончательных результатов создания проекта
 - 5) **построение структурной декомпозиции предметной области проекта**
35. Составляющие стадии реализации проекта
- 1) **организация и контроль выполнения проекта**
 - 2) **анализ и регулирование выполнения проекта**
 - 3) ввод в эксплуатацию и принятие проекта заказчиком
 - 4) документирование и анализ опыта выполнения данного проекта
 - 5) формирование концепции проекта
36. Анализ состояния и обеспечение качества в проекте включает ...
- 1) контроль качества в проекте
 - 2) формирование отчетов для оценки выполнения качества
 - 3) **процесс проверки соответствия имеющихся результатов контроля качества существующим требованиям**
 - 4) **формирование списка отклонений**
 - 5) **определение необходимых корректирующих действий по обеспечению качества в проекте**
37. Организация и осуществление контроля качества в проекте включает ...
- 1) **контроль качества в проекте**
 - 2) **формирование отчетов для оценки выполнения качества**
 - 3) процесс проверки соответствия имеющихся результатов контроля качества существующим требованиям
 - 4) формирование списка отклонений
 - 5) определение необходимых корректирующих действий по обеспечению качества в проекте
38. Контроль и регулирование контрактов включает ...
- 1) закрытие контрактов

- 2) проведение торгов и выбор поставщиком и подрядчиков
- 3) заключение контрактов
- 4) учет выполнения работ по контракту**
- 5) представление отчетности о выполнении контрактов**
- 6) разрешение споров и разногласий**

39. Завершение проекта – это стадия процесса управления проектом, включающая процессы ...

- 1) формирования концепции проекта
- 2) формирования сводного плана проекта
- 3) осуществления всех запланированных проектных работ
- 4) ввода в эксплуатацию и принятия проекта заказчиком, документирования и анализа опыта реализации проекта**

40. Анализ деятельности и развитие команды проекта включает ...

- 1) формирование отчетов об исполнении работ проекта**
- 2) регулирование оплаты, льгот и поощрений**
- 3) реорганизацию команды в соответствии с прогрессом проекта**
- 4) разработку концепции управления персоналом
- 5) создание финального отчета
- 6) расформирование команды

Тестовые вопросы (аттестация № 3)

1. Метод освоенного объема позволяет ...

- 1) определить отставание/опережение хода реализации работ по графику и перерасход/экономии бюджета проекта**
- 2) оптимизировать сроки выполнения проекта
- 3) определить продолжительность отдельных работ проекта
- 4) освоить максимальный объем бюджетных средств

2. Реализация проекта – это стадия процесса управления проектом, результатом которой является ...

- 1) санкционирование начала проекта
- 2) утверждение сводного плана
- 3) осуществление проектных работ и достижение проектных целей**
- 4) архивирование проектной документации и извлеченные уроки

3. Организация и подготовка контрактов в проекте включает ...

- 1) распределение функциональных обязанностей и ответственности в соответствии с планом управления контрактами**
- 2) проведение торгов и выбор поставщиком и подрядчиков**
- 3) заключение контрактов**

- 4) закрытие контрактов
- 5) представление отчетности о выполнении контрактов
- 6) разрешение споров и разногласий

4. Организация и контроль выполнения проекта включает ...

- 1) **организацию управления предметной областью проекта**
- 2) **контроль выполнения проекта по временным параметрам**
- 3) **совершенствование команды проекта**
- 4) формирование концепции управления качеством в проекте
- 5) заключительную оценку финансовой ситуации (постпроектный отчет)
- 6) заключительный отчет по проекту и проектную документацию

5. Система контроля будет эффективной при обязательном наличии ...

- 1) **планов работ**
- 2) **системы отчетности**
- 3) внешнего независимого аудита
- 4) электронного документооборота
- 5) программного обеспечения для контроля над выполнением работ

6. Организация и контроль выполнения проекта по стоимости включает ...

- 1) **распределение функциональных обязанностей и ответственности в соответствии с планом управления стоимостью и финансированием в проекте**
- 2) **учет фактических затрат в проекте**
- 3) **формирование текущей отчетности о состоянии стоимости и финансирования проекта**
- 4) анализ отклонений стоимости выполненных работ от сметы и бюджета
- 5) анализ различных факторов, влияющих на позитивные и негативные отклонения от бюджета проекта
- 6) принятие решений о регулирующих воздействиях для приведения выполнения работ проекта по стоимости в соответствие с бюджетом

7. Анализ и регулирование изменений в проект включает ...

- 1) **обзор и анализ динамики изменений в проекте**
- 2) **текущую оценку изменений в проекте и достигнутых в связи с этим результатов**
- 3) **корректирующие действия**
- 4) заключительный отчет о фактических изменениях в проекте
- 5) формирование архива изменений в проекте
- 6) формирование концепции управления изменениями в проекте

8. Из двух проектов уровень доходности выше у того, у которого ...

- 1) **IRR-r больше**

- 2) IRR больше
- 3) IRR меньше
- 4) выше объем выручки

9. При принятии решения об инвестировании необходимо учитывать ...

- 1) **инфляцию, риски, альтернативные варианты инвестирования**
- 2) инфляцию и риски
- 3) инфляцию и альтернативные варианты инвестирования
- 4) риски и альтернативные варианты инвестирования

10. Проект убыточен, если...

- 1) $IRR > r$
- 2) $IRR = r$
- 3) **$IRR < r$**
- 4) $IRR > 1$

11. Дисконтирование – это ...

- 1) **процесс приведения будущих денежных сумм к их стоимости в текущий момент времени**
- 2) учет инфляции при оценке инвестиционного проекта
- 3) расчет ставки дисконтирования

12. Проект является убыточным, если ...

- 1) **$NPV < 0$**
- 2) $NPV = 0$
- 3) $NPV > 0$
- 4) $NPV < 0$ или $NPV = 0$

13. Дисконтирование осуществляется с помощью функций ...

- 1) **сложного процента**
- 2) простого процента
- 3) очень-очень сложного процента
- 4) калькулятора

14. Ставка дисконтирования – это ...

- 1) **ежегодная ставка доходности, которая могла бы быть получена в настоящий момент от аналогичных инвестиций**
- 2) ставка банковского кредита
- 3) ставка рефинансирования
- 4) уровень скидок во время распродажи

15. Оценка инвестиционного проекта заключается в ...

- 1) **сравнении входящих и исходящих проектных потоков**
- 2) расчете чистой текущей ценности проекта

- 3) анализе прибыли проекта
- 4) прогнозировании доходов и затрат

16. Инвестиции целесообразны в том случае, если период окупаемости ...

- 1) **не выходит за рамки жизненного цикла проекта**
- 2) меньше 3 лет
- 3) выходит за рамки жизненного цикла проекта
- 4) не определен

17. Коммерциализация инноваций:

- 1) посредничество на рынке интеллектуальной собственности
- 2) сделка по продаже объектов интеллектуальной собственности
- 3) рекламная кампания по продвижению объектов новой техники и технологии
- 4) **процесс обеспечения коммерческого использования новшеств на рынке**

18. Основное преимущество бригадного новаторства как организационной формы инновационной деятельности

- 1) рост производительности в результате функционального разделения труда
- 2) синергетический эффект объединения знаний, умений и навыков
- 3) **соединение знаний и компетенций специалистов смежных функциональных областей в едином творческом процессе**
- 4) высокая материальная заинтересованность в результатах инновационной деятельности

19. Кто НЕ является возможным участником инновационного процесса:

- 1) **органы государственной власти и управления**
- 2) инвесторы
- 3) исследователи и разработчики
- 4) промышленники, предприниматели и коммерсанты

20. Как называется заявка о возникшем замысле чего-либо нового, требующего привлечения внимания участников инновационного процесса для организации работ по всем стадиям и этапам инновационного цикла?

- 1) аванпроект
- 2) эскизный проект
- 3) бизнес-план
- 4) **инновационная идея**

21. В чем заключается исследовательская функция, возложенная на инженерные центры как организационные формы инновационной деятельности?

- 1) поиск возможностей использования в производстве открытий и изобретений
- 2) **исследование фундаментальных закономерностей, лежащих в основе инженерного проектирования принципиально новых инженерных систем**
- 3) разработка технологии обучения и повышения квалификации инженеров для обеспечения их широкого научно-технического кругозора
- 4) проведение широкого круга научных исследований

22. В чем состоит основная цель функционирования инкубатора бизнеса?

- 1) **выращивание новых предприятий**
- 2) обеспечение новым предприятиям преимуществ на рынке
- 3) помощь предприятию в ведении плановой и учетной деятельности
- 4) продвижение продукции новых предприятий на рынок

23. В какой форме организовано управление и реализация комплекса инновационных проектов?

- 1) **инновационных программ**
- 2) бизнес-плана
- 3) технологического парка
- 4) стратегического альянса

24. Как связаны между собой отдельные инновационные проекты в инновационных программах?

- 1) **функционально**
- 2) по срокам выполнения
- 3) по ресурсным ограничениям
- 4) по целям

25. По каким направлениям должны согласовываться между собой отдельные инновационные проекты в инновационных программах?

- 1) **по срокам, исполнителям и ресурсам**
- 2) по целям проектов
- 3) по ресурсам
- 4) по составу исполнителей

26. Какой фактор предопределяет возникновение рисков при управлении инновациями?

- 1) **неопределенность инновационных процессов**
- 2) множество альтернатив при принятии инновационных решений
- 3) различие характеристик вариантов реализации инновации
- 4) необходимость реализации различных функций управления

27. В чем состоит неопределенность при управлении рисками инновационных проектов?

- 1) **невозможность полного и исчерпывающего анализа всех факторов, влияющих на результат конкретных инновационных проектов**
- 2) отсутствие достоверной информации о состоянии внешней среды при реализации инновационного проекта
- 3) влияние "человеческого фактора" на ход и результаты инновационного проекта
- 4) множественность возможных состояний организации

28. Что относится к венчурному капиталу?

- 1) **инвестиции, привлекаемые в форме выпуска акций венчурными компаниями и обладающие потенциально более высокими темпами роста курсовой стоимости по сравнению со среднерыночной динамикой**
- 2) инвестиции, привлекаемые компания для финансирования своих инновационных проектов
- 3) часть собственного капитала организации, направляемая на проведение фундаментальных исследований
- 4) средства, получаемые в виде безвозмездных ссуд, направляемые на разработку новой техники

29. В чем состоит операция дисконтирования при определении доходности инновационных проектов?

- 1) в корректировке экономических показателей инновационного проекта с учетом проектных рисков
- 2) в корректировке экономических показателей инновационного проекта с учетом возможных альтернативных вложений капитала
- 3) в приведении экономических показателей инновационного проекта к валютному эквиваленту
- 4) **в приведении экономических показателей инновационного проекта в разные временные интервалы к сопоставимому уровню**

30. Какая модель риска лежит в основе метода дерева решений при анализе рисков инновационного проекта?

- 1) **пространственно-ориентированный граф, отражающий последовательность принятия решений и условий их реализации, оценки промежуточных результатов с учетом их условной вероятности**
- 2) формализованное описание неопределенности, используемое в наиболее сложных для прогнозирования инновационных проектах
- 3) имитационная модель реализации проекта, построенная по оценкам экспертов

- 4) динамическая модель, отражающая характеристики изменяемых факторов и их влияние на оцениваемые показатели

31. Что представляют собой прямые инвестиции?

- 1) **вложения в основной капитал**
- 2) векселя
- 3) портфельные инвестиции
- 4) облигации

32. Что относится к изобретению?

- 1) основная идея, мысль, определяющая содержание чеголибо
- 2) **новое, обладающее изобретательским уровнем, промышленно применимое творческое решение технической задачи**
- 3) новое и пригодное к осуществлению промышленным способом графическое решение, определяющее внешний вид изделия
- 4) техническое решение, обладающее относительной новизной для конкретной организации

33. Лицензия на использование интеллектуальной собственности – это:

- 1) **соглашение, по которому владелец права интеллектуальной собственности разрешает другому лицу использовать это право**
- 2) новое, обладающее изобретательским уровнем, промышленно применимое творческое решение технической задачи
- 3) документ, признающий приоритет изобретения, авторство на изобретение и исключительное право патентообладателя на использование изобретения
- 4) техническое решение, обладающее относительной новизной для конкретной организации

34. Функции государства, которые реализуются при осуществлении государственной инновационной политики:

- 1) формирование благоприятного инвестиционного климата
- 2) **создание благоприятных экономических условий для инновационной деятельности, финансирование фундаментальных исследований и поисковых НИР, организация поддержки приоритетных направлений развития науки, техники и технологии**
- 3) установление режима наибольшего благоприятствования для внешней торговли
- 4) развитие инфраструктуры инновационной деятельности

35. "Инновационная доктрина" государства – это:

- 1) **система базовых положений, выработанных органом власти и определяющих его политику в сфере инновационной деятельности**
- 2) официально утвержденные научные рекомендации по формированию инновационной политики государства

- 3) стратегическое видение руководителей государства в отношении направления инновационного развития страны
- 4) принципы и инструменты инновационной политики государства

Расчётные задачи (аттестация № 2)

Задача 1. На реализацию инновационного проекта организация планировала потратить 80 тыс. руб., а фактически было инвестировано на 13,75% меньше. Планируемая себестоимость производства и реализации инновационной продукции должна была составить 12 тыс. руб., а фактически увеличилась на 0,5 тыс. руб. Определите показатели производственного ресурсосбережения и расхода инвестиционных средств.

Задача 2. Определите показатель квалификации научных кадров, если известно, что объём ОКР, выполненных силами предприятия без привлечения сторонних организаций, составляет 16 тыс. руб., а фактически выполненный объём ОКР равен 13,6 тыс. руб.

Задача 3. Планируемый объём продаж инновационной продукции равен 98 тыс. руб., фактическая себестоимость инновационной продукции составила 46 тыс. руб. Чистая прибыль, полученная за счёт реализации инновационной продукции, – 71,4 тыс. руб., а общий размер чистой прибыли, полученной предприятием при реализации всей продукции, – 98,3 тыс. руб. Необходимо определить показатели исполнения маркетинговых прогнозов и результативности инновационного развития.

Задача 4. На реализацию инновационного проекта предприятие планировало израсходовать 100 тыс. руб., а фактически израсходовано 91 тыс. руб. Планируемая себестоимость производства и реализации продукции должна была составить 21 тыс. руб., фактически составила 23,8 тыс. руб. Определите показатели производственного ресурсосбережения расхода инвестиционных средств.

Задача 5. Какую стратегию целесообразно выбрать предприятию – лидера или последователя, – если известно, что число занятых в сфере НИР и ОКР на начало года составляло 56 чел., в течение года был уволен 1 чел. и принято на работу 4 чел. Средняя численность работников предприятия – 261 чел.

Задача 6. Оцените способность предприятия к освоению новых производств. Стоимость вновь введённых производственных фондов равна 743,241 млн руб. Среднегодовая стоимость производственных фондов основного производственного назначения – 564,560 млн руб., общепроизводственного назначения – 887,954 млн руб., общехозяйственного

назначения – 124,743 млн руб. Какую стратегию целесообразно выбрать предприятию?

Задача 7. Определите коэффициент имущества фирмы, предназначенного для НИР и ОКР. Стоимость оборудования производственно-технологического назначения – 1 324 744,6 тыс. руб., опытно-приборного назначения – 223 693,16 тыс. руб., экспериментального назначения – 61,48 тыс. руб. Стратегию лидера или последователя целесообразно выбрать предприятию?

Задача 8. Проанализируйте способность предприятия к внедрению новой продукции. Постоянные затраты при выпуске новой продукции и продукции, изготовленной с использованием новых технологий, составили 9,907 млн руб., переменные – 6,605 млн руб. Планируемая прибыль – 15% от себестоимости. Общая выручка от продажи всей продукции – 35,296 млн руб.

Задача 9. Предприятие планирует осуществить инновационный проект. Начальный капитал составляет 250 млн руб. От данного проекта предполагается получать равномерные ежегодные поступления в размере 90 млн руб.

Определите срок окупаемости данного проекта.

Задача 10. Предприятие решило инвестировать в автомобильный парк 10 млн у.е. на приобретение новых грузовых автомобилей.

Срок жизни проекта, исходя из полного срока эксплуатации автомобилей, составляет 8 лет.

Предполагаемые ежегодные поступления от эксплуатации автопарка – 2 500 тыс. у.е. Определите расчётный уровень ежегодного дохода.

Задача 11. Компания планирует начать производство нового продукта, который заменит устаревший. По её расчётам, для реализации проекта необходимы инвестиции в объёме 700 тыс. у.е. Ожидается, что новый проект принесёт в первый год 250 тыс. у.е., во второй – 300 тыс. у.е., в третий – 350 тыс. у.е., в четвёртый – 400 тыс. у.е., в пятый – 400 тыс. у.е.

Норма прибыли – 15%.

Определите, чему равна чистая текущая стоимость и приемлем ли данный проект для компании.

Расчётные задачи (аттестация № 3)

Задача 1. На разработку инновационной продукции организация планировала израсходовать 150 000 руб., фактически было затрачено на 25,5% больше. Реализация продукции должна была составить 84 000 руб., а фактически возросла на 2,4%. Определите показатели ресурсосбережения и расхода инвестиционных средств.

Задача 2. Фактическая себестоимость инновационной продукции составила 60 000 руб., при этом планируемая норма прибыли была 35%, планируемый объём продаж – 95 000 руб. Определите показатель исполнения маркетинговых прогнозов.

Задача 3. Планируемый объём продаж промышленного предприятия был 39 000 руб. Фактический объём продаж составил 43 500 руб. Чистая прибыль, полученная за счёт реализации инновационной продукции, 72 000 руб., общий размер чистой прибыли, полученной предприятием при реализации всей продукции, 84 700 руб. Определите показатели исполнения маркетинговых прогнозов и результативности инновационного развития.

Задача 4. Известно, что объём проектно-конструкторских работ составил 19 000 руб., а объём работ, выполненный собственными силами организации, на 23,7% ниже. Определите показатель квалификации научных кадров.

Задача 5. Известно, что число занятых в сфере НИР и ОКР на начало года составляло 35 чел., в течение года было уволено 2 чел., принято на работу 5 чел. Средняя численность работников организации – 205 чел. Какую стратегию целесообразно выбрать организации – лидера или последователя?

Задача 6. Среднегодовая стоимость производственных фондов основного производственного назначения 437 540 тыс. руб., общепроизводственного назначения – 753 624 тыс. руб., общехозяйственного назначения – 84 503 тыс. руб. Стоимость вновь введённых производственных фондов – 631 255 тыс. руб. Оцените способность предприятия к освоению новых производств. Какую стратегию целесообразно выбрать предприятию?

Задача 7. Определите коэффициент имущества, предназначенного для НИР и ОКР. Стоимость оборудования опытно-приборного назначения 254 344 тыс. руб., экспериментального назначения – 0,09 тыс. руб. Стоимость оборудования производственно-технического назначения 1 683 251 тыс. руб.

Задача 8. Постоянные издержки на выпуск новой продукции и продукции, изготовленной с использованием новой технологии, составили 11 088,48 тыс. руб., переменные – 5463,4 тыс. руб. Планируемая норма прибыли – 20%. Проанализируйте способность предприятия к внедрению новой продукции.

Задача 9. Акционерная компания «Прогресс» выпускает электронную бытовую технику для населения и малых предприятий общественного питания. Для обеспечения конкурентоспособности своего предприятия совет директоров принял решение обновить номенклатуру продукции. Для этого

необходимо приобрести новую технологическую линию стоимостью 2 млн руб., (см. таблицу 4.1):

Таблица 4.1 – Прогноз результатов реализации машин

	Квартал					
	I	II	III	IV	V	VI
Выпуск посудомоечных машин, шт.	0	300	700	900	1000	1000

При этом ожидаемая оптовая цена – 4 тыс. руб. Стратегические инвесторы установили ограничения на доходность инвестиций не ниже 12% годовых (без учёта инфляции), уровень инфляции предполагается на уровне 10%, премия за риск 1%. Срок реализации проекта 18 месяцев.

Договором предусмотрена отсрочка платежа за линию на 3 месяца под 50% годовых. В III квартале запланирована оплата маркетинговых услуг консалтинговой компании в размере 2,125 млн руб.

Амортизация оборудования – 20% в год. Переменные расходы для выпуска посудомоечных машин – 150 тыс. руб. в месяц. Зарплата персонала с учётом начислений и другие постоянные расходы – 300 тыс. руб. в месяц.

Оцените эффективность инновационного проекта (NPV, PI, PP, критический объём).

Задача 10. Инновационный проект предусматривается капитальные вложения в сумме 600 млн руб. Ожидаемая годовая прибыль – 130 млн руб. на протяжении 5 лет. Стоимость капитала равна 10%. Выгоден ли данный проект?

3. Оценочные средства для проведения промежуточного контроля (промежуточной аттестации)

Семестр	Вид промежуточной аттестации	Вид контрольного мероприятия	Балльные оценки
2	Экзамен	Тестовые задания Экзаменационные вопросы	0-20 0-30

3.1. Тестовые задания

Тестовые задания промежуточной аттестации представляют собой совокупность тестовых вопросов текущего контроля.

3.2 Комплексное задание (экзаменационный билет)

Билеты на экзамен равноценны по трудности, одинаковы по структуре, параллельны по расположению заданий. В билете два вопроса. На экзаменационный билет выделяется максимум 30 баллов, из них 20 баллов – устный ответ на теоретический вопрос и 10 баллов – на решение практической задачи. Критерии оценки представлены в таблице 3.1.

Таблица 3.1 – Критерии оценки экзаменационного билета

Характеристика ответа	Количество баллов за письменный вопрос	Количество баллов за решение задачи
Максимальное количество баллов	20	10
Обучающийся: 1) полно и аргументировано отвечает по содержанию вопроса; 2) обнаруживает понимание материала, может обосновать свои суждения, применить знания на практике, привести необходимые примеры; 3) излагает материал последовательно и правильно. Задача решена на 100%.	15-20	10
Обучающийся дает полный аргументированный ответ, но допускает 1-2 ошибки, которые сам же исправляет. Задача решена не менее чем на 90%.	9-14	7-9
Обучающийся обнаруживает знание и понимание основных положений данного задания, но: 1) излагает материал неполно и допускает неточности в определении понятий или формулировке правил; 2) не умеет достаточно глубоко и доказательно обосновать свои суждения и привести свои примеры; 3) излагает материал непоследовательно и допускает ошибки. Задача решена не менее чем на 70%.	3-8	6-7
Обучающийся обнаруживает незнание ответа на	1-2	0-5

соответствующее задание, допускает ошибки в формулировке определений и правил, искажающие их смысл, беспорядочно и неуверенно излагает материал. Задача решена не менее чем на 50% или не решена полностью		
--	--	--

3.2.1 Вопросы на зачете/экзамене (экзаменационные вопросы)

1. Понятие корпоративных инноваций.
2. Сравнение бизнес-ориентированного подхода с подходом ориентации на пользователя для генерирования инноваций.
3. Понятие Customer Experience, UX/UI дизайна и юзабилити-интерфейса в развитии корпоративных инноваций.
4. Содержание бережливого производства.
5. Понятие Lean Startup.
6. Методы «гибкого» управления в компаниях.
7. Сравнительный анализ agile и водопадной модели управления проектами.
8. Бизнес-моделирование Canvas.
9. Customer Persona.
10. Customer Interview.
11. VP Canvas.
12. Point of View.
13. Customer Journey.
14. Сторибординг.
15. Базовые ценности культуры изменений и инноваций.
16. Внедрение культуры изменений и работа с системным сопротивлением.
17. Подготовка и анализ системы организационных предпосылок и возможностей внедрения системы внутреннего предпринимательства.
18. Управления инновационным потенциалом сотрудников: акселерация идей, организация хакатонов, инкубирование проектов.
19. Отбор инновационных идей и проектов для дальнейшего развития.
20. Алгоритм и методология дизайн-мышления.
21. Проектирование оптимальных ценностных предложений с помощью дизайн-мышления и Customer Development.
22. Методика VP Canvas.
23. Методика Customer Development.
24. Структура и назначение HADI-циклов.
25. «Гибкое» управление проектами.
26. Преимущества и недостатки итеративного и инкрементального подхода к разработке продукта.
27. Agile-манифест.
28. Методология Scrum.

29. Методология Kanban.
30. Подходы и цикл управления изменениями и корпоративной трансформацией.
31. Уровни корпоративных трансформационных процессов: макро-подход к корпоративной трансформации, инструментальный и инкрементальный уровни трансформации.
32. Digital-трансформация в работающей компании.
33. Различия между организацией командной работы и работы подразделений в стартап-индустрии и корпоративной среде.
34. Способы развития гибкости во взаимодействии внутри корпорации и развитие кросс-функциональной коммуникации.
35. Формирование и поддержание самоорганизующихся команд в работе над инновационными проектами.
36. Подходы к акселерации инновационных идей внутри корпорации и вне её,
37. Этапы организации корпоративных акселерационных программ.
38. Принципы взаимодействия со развиваемыми продуктами.
39. Принципы и способы взаимодействия со стартап-индустрией, технологическими фондами и проектами.
40. Методология поиска и оценки стартапов на ранней стадии.

3.2.2 Задачи на зачете/экзамене

Задача 1. Определить затраты на реализацию стратегии инновационного развития предприятия на исследовательском этапе при разработке новой технологии, если известно, что расходы, связанные с разработкой новой технологии, составили 186 тыс. руб., затраты на оплату труда - 24 тыс. руб., отчисления единого социального налога и страховых взносов от несчастных случаев на производстве - 6,2 тыс. руб., амортизационные отчисления - 20 тыс. руб., накладные расходы - 74,5 тыс. руб.

Задача 2. Чему равен головой объем безубыточных продаж многопродуктового предприятия, если известно, что за предыдущий год:

- плата за арендуемое помещение составляет 180 тыс. руб.;
- амортизация собственных основных фондов - 67 тыс. руб.;
- оплата по тарифным расценкам труда персонала, нанятого по срочным трудовым контрактам, составила 830 тыс. руб.;
- оплата труда административно-управленческого персонала 640 тыс. руб.;
- платежи за использование инженерных коммуникаций 58 тыс. руб.;
- налоги на имущество, находящееся на балансе предприятия, 21 тыс. руб.;
- взносы по страхованию имущества 7 тыс. руб.;
- нетехнологические затраты топлива и энергии 35 тыс. руб.;

- затраты на сырье, материалы, полуфабрикаты и другие полностью расходуемые при выпуске продукта покупные ресурсы 2427 тыс. руб.;

- оплата по сдельным и аккордным расценкам труда персонала 2730 тыс. руб.:

- взносы по страхованию грузов и контрактных рисков 34 тыс. руб.;

- технологические затраты топлива и энергии 385 тыс. руб.

Других затрат у предприятия не было.

Объем выпуска продукции предприятия в отчетном году составил 8170 тыс. руб.

Задача 3. Определить общий размер затрат на реализацию стратегии инновационного развития предприятия при разработке улучшающей технологии, если известно, что затраты на исследовательском этапе равны 93 тыс. руб., на конструктивном - 171 тыс. руб., на концептуальном - 285 тыс. руб., на дистрибутивном - 219 тыс. руб.

Задача 4. Определить затраты на реализацию стратегии инновационного развития предприятия на конструктивном этапе при разработке улучшающей технологии, если известно, что расходы, связанные с созданием промышленного образца, составили 381 тыс. руб., затраты на оплату труда - 45 тыс. руб., отчисления единого социального налога и страховых взносов от несчастных случаев на производстве с этой суммы, амортизационные отчисления - 37,5 тыс. руб., накладные расходы - 140,7 тыс. руб.

Задача 5. Определить общий размер затрат на реализацию стратегии инновационного развития предприятия при разработке новой технологии, если известно, что затраты на исследовательском этапе составили 160 тыс. руб., на конструктивном - 286 тыс. руб., на концептуальном - 310 тыс. руб., расходы, связанные с формированием нового рынка, равны 450 тыс. руб., затраты на оплату труда - 93 тыс. руб., отчисления единого социального налога и страховых взносов от несчастных случаев на производстве - 43,5 тыс. руб., амортизационные отчисления - 87 тыс. руб., накладные расходы - 290 тыс. руб.

Задача 6. Каким на втором году производства должен быть объем безубыточного выпуска и продаж планируемого к освоению продукта, если в бизнес-плане к этому времени предусмотрены следующие параметры на единицу: цена - 250 руб., удельные переменные операционные издержки - 90 руб.; постоянные расходы, вызванные с освоением продукта - 650 тыс. руб.?

Задача 7. Бюджет проекта составляет 100 денежных единиц. На выполнение работ до текущей даты планировалось израсходовать 25 единиц, а фактически было израсходовано 22 единицы, т.е. BCWS = 25, а ACWP = 22

При этом согласно плану, на выполнение работ нужно было израсходовать 20 единиц, т.е. BCWP = 20.

Рассчитайте отклонение по затратам традиционным методом и методом освоенного объема. Проект идет быстрее запланированного времени или наблюдается его отставание от плана?

Задача 8. Допустим, бюджет проекта составляет 120 денежных единиц. На выполнение работ до текущей даты планировалось израсходовать 35 денежных единиц (план затрат на определенную дату), а фактически было израсходовано 42 денежных единицы. При этом на выполнение работ нужно было израсходовать 30 денежных единиц (план стоимости выполненных работ).

Рассчитайте отклонение по затратам традиционным методом и методом освоенного объема.

Задача 9. В ходе реализации бюджетная стоимость проекта должна составить 2 млн. 300 тыс. руб. Рассчитайте прогнозное отклонение стоимости проекта, если на середине срока реализации проекта плановые затраты должны составить 1 млн. 500 тыс. руб., освоенный объем на отчетную дату – 1 млн. 400 тыс. руб., при этом фактические затраты на отчетную дату составили 1 млн. 460 тыс. руб.

Задача 10. Бюджет проекта составляет 200 денежных единиц. На выполнение работ до текущей даты планировалось израсходовать 50 единиц, а фактически было израсходовано 46 единицы. При этом, согласно плану, на выполнение работ нужно было израсходовать 40 единиц.

Рассчитайте в соответствии с традиционным подходом и методом освоенного объема отклонение по затратам. В каком случае наблюдается экономия денежных средств, а в каком – перерасход? Если рассчитать отклонение по расписанию, то каков реальный ход выполнения проекта по сравнению с запланированным графиком?